

Vertritt die Fachlichkeit

# Business Analysis



„Für mich stehen die Anforderungen der Stakeholder im Mittelpunkt. Unsere Lösung soll ihre Probleme lösen und begeistern.“



## Tätigkeitsschwerpunkte: Anforderungsmanagement, Business Analysis, Requirements Engineering

### Review

- Neue Konzepte vorstellen
- Konzeptänderungen erläutern

### Daily

- Transparenz schaffen: Woran arbeite ich?
- Aktiv zuhören: Gibt es Missverständnisse?

### Retro

- Gab es Probleme beim fachlichen Verständnis?
- Wie verlief die Zusammenarbeit im Team und mit den Stakeholdern?

### Sprint

- Konzepte detailliert ausarbeiten
- Fragen zu Stories klären
  - Feedback und Test von Stories
  - Dokumentation

### Planning

- Sicherstellen, dass das Team alle Stories im Backlog versteht
- Konzeptarbeit planen

### Refinement

- Epics und Stories vorstellen und gemeinsames Verständnis erreichen
- Welche Fragen und Risiken gibt es?

### Meine Ziele

- Funktionale und nicht-funktionale Anforderungen aller Stakeholder berücksichtigen
- Alle Beteiligten müssen die Anforderungen verstehen
- Lösung konzipieren, die zu den Problemen und Bedürfnissen des Kunden passt
- Systemvision schärfen und Problemraum definieren
- Komplexität handhabbar machen
- Fachliche Architektur entwickeln

### Meine Skills

- Analytisches Denken, fachliche Expertise, technisches Verständnis
- Kommunikationsfähigkeit, Konfliktmanagement, Empathie

### Meine Methoden

- Anforderungen ermitteln und Ideen generieren: Workshop, Befragung, Beobachtung, Systemforensik, Design Thinking, Event Storming
- Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemkontext, etwa in BPMN, EPK, UML, SysML, mit Enterprise Architect, Magic Draw
- Anforderungen und Ideen validieren: Workshop, Scribble, Mockup, Story Mapping, Walkthrough

### Das ist mir in der Zusammenarbeit mit Product Ownern wichtig



Klare Aufgabenteilung und Verantwortlichkeit zwischen PO und BA, weil Rollen nicht trennscharf sind; gemeinsames Verständnis ist wichtig

Vermittelt das Gesamtbild und die Strategie: klares, gemeinsames Zielverständnis, eindeutige Vision und Rahmenbedingungen

PO hat den Überblick, ich arbeite fachlich tief in meiner Domäne

Regelmäßige Aktualisierung des Backlogs, dabei sinnvolle und beständige Priorisierung

Gute und kontinuierliche Erreichbarkeit des PO und Fachbereichs

Stakeholdermanagement und Vermittlung der richtigen Ansprechpartner

Sofort, auch bei erst groben Anforderungen in Planung und Definition eingebunden

Notwendige Entscheidungen werden schnell getroffen

### Das ist mir in der Zusammenarbeit mit Entwicklern wichtig



Enge Zusammenarbeit durch Mitdenken, kritisches Hinterfragen der Konzepte, Interesse an übergreifenden Konzepten zeigen

Entwickler sprechen auch direkt mit PO und Stakeholdern; informieren mich über getroffene Entscheidungen

Unterstützung, um technische Aspekte zu verstehen

Enge Zusammenarbeit bei Test; klären, ob Anforderungen testbar sind

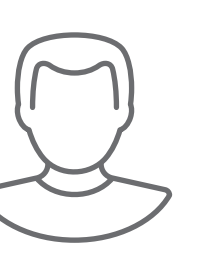
Klare Verantwortlichkeiten, abgestimmte Kommunikation und transparente Entscheidungen

Rückmeldung über technische Machbarkeit, Restriktionen und Einblicke liefern

Validieren bzw. gemeinsames Ausarbeiten der Facharchitektur

Qualitätsbewußtsein, Tests als beständige Validierung der umgesetzten Anforderungen

### Das ist mir in der Zusammenarbeit mit User Experience wichtig



Offenheit und Aufmerksamkeit für die fachlichen Aspekte, die Details sowie das Gesamtkonzept

Verantwortlichkeiten und Tooling klären, Transparenz darüber im Team schaffen, wer welches Artefakt erstellt und was wo spezifiziert wird, etwa als Modell oder Mockup

Kontinuierliches Sparring, damit fachliche Aspekte und UX harmonisch zusammenwirken

Fähigkeit, Modelle zu verstehen

Enge Zusammenarbeit durch Austausch und gemeinsame Ideenerarbeitung, durch Teilen und Weiterentwickeln der Vision, gemeinsame Klärung wichtiger Aspekte

Auch Details erarbeiten, etwa Mockup mit Referenz zum Datenmodell annotieren

UX-Erkenntnisse und UI-Konzepte aktiv im gesamten Team teilen

Verfügbar, um Fragen und Details abzustimmen